

سازمان اجرایی جدی‌ترین راه حل موجود

رضایمانی

تجربه مدل‌های زیر در تأسیس یک سازمان وجود دارد:

◆ سازمانی درون شهرداری: که می‌تواند ترکیبی از مسئولان استانی نیز درون هیئت‌مدیره آن حضور داشته باشند. نظیر سازمان بهسازی و نوسازی شهرداری‌ها که استاندار رئیس هیئت‌مدیره ۱ و شهردار نایب رئیس آن هست.

◆ شهرداری ویژه: با اختیارات مشخص برای حل مشکلات و تأمین بودجه متناسب، مانند شهرداری منطقه ویژه مهر، این شهرداری به‌خوبی در کنار شهرداری‌های مناطق ایفای نقش نموده و در حوزه جغرافیایی حاشیه شهر مسئولیت خواهد داشت.

◆ سازمان با شورایی ملی: پیشنهادی که در حال حاضر در بدنه دولت در حال بررسی است، تأسیس سازمانی با حضور معاونین وزرای کشور و راه و شهرسازی در سطح ملی و هیئت‌مدیره‌ای با حضور مسئولین محدود منطقه‌ای است که البته در این پیشنهاد نیز شهرداری محور سازمان مورد نظر است.

◆ شهرداری یا فرمانداری مستقل: به‌ویژه برای مناطقی که حدفاصل محدود و حریم و نیز در مرز شهرستان و حریم قرار دارند قابل طرح هست؛ مانند تجربیات ری و شمیرانات در تهران

در هر حالتی باید به نکات ذیل به‌صورت ویژه توجه نمود:

◆ منشأ اقتدار سازمان: عاملی که باعث همراهی و تبعیت دستگاه‌های مختلف از سازمان حاشیه شهر با محوریت شهرداری خواهد شد چیست؟ خطر حضور یک‌تنه شهرداری و عدم هماهنگی سایر دستگاه‌ها با سازمان حاشیه شهر یکی از محتمل‌ترین مشکلات سازمان پیشنهادی است، از سوی دیگر ارتباط سازمان با ستاد بازآفرینی در مشهد و استان نیز باید شفاف گردد.

◆ مأموریت‌های کارکردی سازمان: پیگیری اجرایی شدن مصوبات ستاد بازآفرینی، پیگیری مأموریت‌های دستگاه‌ها در پهنه حاشیه شهر، انجام مطالعات، انجام پروژه‌های اجرایی و عمرانی و... سازمان متولی کدامیک از این وظایف است؟! اگر بنابرین ورود به فعالیت‌ها و پروژه‌های اجرایی نیز بنماید، نسبتاً با دستگاه‌های موجود و سایر سازمان‌های شهرداری به چه شکل است؟

◆ ویژگی‌های مدیریتی: آیا باید از افراد بازنشسته و مدیران قدیمی استفاده نمود یا از نیروهای جوان، چابک و با ایده‌های جدید اجرایی؟

◆ الگوی تأمین مالی: اگرچه به بودجه‌های دولت اعتباری نیست اما اتکال صرف به منابع شهرداری نیز کفاف این موضوع را نخواهد کرد. استفاده از مدل‌های جدید تأمین مالی، دخالت بخش خصوصی، الگوهای مشارکتی، ظرفیت خیران و وقفان و... می‌تواند تا حدودی راهگشای باشد.

◆ وظایف اصلی سازمان: سازمان باید بتواند با استفاده از مشارکت و همیاری مردم در دو حوزه ساماندهی و پیشگیری گام‌های مؤثری را بردارد.

۱۰۶	۱۱۲
چالش‌ها و ابهامات سازمان اجرایی حاشیه شهر در میزگرد رصد	بررسی تجربه جهاد سازندگی و تطبیق آن با وضع موجود حاشیه شهر
سازمان اجرایی ممکن یا غیرممکن؟	نسخه جهاد سازندگی برای حاشیه شهر
۱۰۲	ردیف بودجه و سازمان اجرایی در گفت‌وگو با شهردار مشهد
نخودی در آتش حاشیه	
۱۰۳	گفت‌وگو با رئیس شرکت مادر تخصصی بهسازی و نوسازی ایران
خوش بینی آقای معاون!	
۱۱۰	گفت‌وگو با مدیر کل راه و شهرسازی خراسان رضوی
فهم مشترک نداشتیم	
۱۱۴	گفت‌وگو با عضو شورای اسلامی شهر مشهد
همه چیز درباره شکل‌گیری ایده «سازمان اجرایی»	
۱۱۴	۱۱۰
۱۰۳	۱۰۲
	
	