

## گزارشی از تجارب همکاری شرکت‌های دانش‌بنیان با شهرداری ایده‌های فناوریانه پشت دروازه شهر گفت و گو با مدیران، تولیدکنندگان و پژوهشگران

نوآوری شهرداری مشهد ادامه می‌دهد: «یکی دیگر از کارهای ما تهیه بانک اطلاعاتی از شرکت‌های دانش‌بنیان بود که حدود ۲۷۰۰ شرکت و پژوهشگر را در این بانک ثبت کردیم، منابع ما برای تهیه این بانک پارک علم و فناوری، دانشگاه فردوسی، آزاد و سایر مراکز پژوهشی بود.»

### ۱۵ طرح اجرایی در شهرداری مشهد

در سال گذشته با دسته‌بندی این شرکت‌ها و تداوم ارتباطات، ۱۵ قرارداد نهایی شد، قراردادهایی مثل دستگاه مکانیزه شستشوی رده‌های شهر، نصب سنسور و پاشش خودکار ضد یخ در پل‌ها و زیرگذرها جهت جلوگیری از یخ‌زدگی، نصب سنسورهای هشداردهنده آب گرفتگی در پل‌ها و معابر، نصب اتیکت الکترونیکی نمایش قیمت، نصب سیستم اعلام حریق خودکار در ساختمان‌های شهرداری، تولید آسفالت با قیر اصلاح‌شده...

به گفته یغما علاوه بر ۱۵ طرح اجراشده، ۱۹ طرح دیگر در شرف اجرا و عقد قرارداد است، مثل تولید بتن با قابلیت بازتابندگی در شب و تولید محصولات و تجهیزات ترافیکی مثل تابلو از جنس غیرفلز. یغما می‌گوید: «این طرح‌ها برای تصویب رفت و برگشت‌های زیادی داشت و برای هر طرح چندین جلسه با حوزه بهره‌بردار داشتیم، همچنین در محیط پارک علم و فناوری این ایده‌ها پاسخ لازم را داده‌اند و ماهم به‌صورت پایلوت استفاده کرده‌ایم، عقد قرارداد یعنی اجرایی شدن، یعنی این که

رضا ارمانیان | اگر بخواهیم موضوع دانش‌بنیان را وارد عرصه مدیریت شهری کنیم، بی‌اعتمادی دو طرفه مهم‌ترین چالش آن است، یعنی تجربه‌های ناموفق گذشته سبب شده است که مدیران شهری به شرکت‌های دانش‌بنیان اعتماد نکنند و برعکس آن نیز وجود دارد؛ عدم پایداری شهرداری‌ها به تعهدات مالی یا متخصص نبودن مدیران سبب بی‌اعتمادی صنایع می‌شود بیان این تجربیات و بررسی علل آن می‌تواند درس‌های خوبی به ما بدهد.

### تصویب حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان در بودجه شهرداری مشهد

جواد یغما رئیس گروه پژوهش و نوآوری مدیریت توسعه و پژوهش شهرداری مشهد با اشاره به تصویب دو تبصره در بودجه سال ۹۳ و سال ۹۴ شهرداری مشهد برای حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان، از اولین تجربه‌های شهرداری مشهد در همکاری با شرکت‌های دانش‌بنیان می‌گوید: «اهم اقدامات در سال ۹۳ در راستای تبصره ۱۸ بود، از آنجایی که مسئله دانش‌بنیانی به‌تازگی در مدیریت شهری مطرح شده است، ابتدا فراخوان همکاری با مراکز دانش‌بنیان و علمی و پژوهشی انجام شد، علاوه بر این طبیعی بود که این شرکت‌ها ابتدا با نیازها و مسائل مدیریت شهری آشنا نباشند، برای همین از همه حوزه‌های شهرداری خواستیم که نیازهای نوآورانه خودشان را اعلام کنند، از این استعلام ۱۶۹ طرح واصل شد و آن‌ها را طی ۴۰ جلسه پالایش کردیم، در نهایت ۵۲ نیاز تایید شد.»

### تهیه بانک اطلاعاتی از شرکت‌های دانش‌بنیان

به گفته یغما این ۵۲ طرح از طریق پارک علم و فناوری به اطلاع شرکت‌های دانش‌بنیان رسید تا آن‌ها طرح‌هایشان را با نیازهای شهری متناسب‌سازی کنند، رئیس گروه پژوهش و

