

مدیریت یکپارچه شهری مسیر تحقق اقتصاد مقاومتی

■ آراض ضیایی، رئیس شورای شهر زنجان



تحقق مدیریت یکپارچه شهری، استفاده از توان و ظرفیت سرمایه‌گذاران داخلی، کاهش هزینه پروژه‌های اجرایی، صرفه‌جویی در هزینه‌های عمومی، حرکت در مسیر عدالت اجتماعی و مقابله با فساد و رشوه؛ کلان‌شهرها را به‌سوی پله‌های اقتصاد مقاوم سوق می‌دهد. ساختار تحقق اقتصاد مقاومتی در شهرداری‌ها شکل متفاوت‌تری دارد و شاید شهرها و مدیران شهری بیش از هر بخش با مجموعه‌ای باید برای رسیدن به این مقوله آستین همت بالا بزنند اما حقیقت این است که شهرداری‌ها به‌عنوان یکی از شاخص‌ترین بخش‌های اقتصاد کشور دارای ساختار اداری و زیرساخت قانونی در زمینه امور اقتصادی نیستند. شهرداری‌ها از ابتدای دهه شصت از نظر درآمد، مستقل و خودکفا شده‌اند و دیگر نمی‌توان این نهاد را خدماتی دانست، بنابراین این بخش دارای تأثیر بالای اقتصادی است اما باید قبول کرد که تنها از طریق وصول عوارض نمی‌توان شهرها را اداره کرد. شهرداری‌های ما برخلاف سایر شهرداری‌های جهان وظیفه ساخت و نگهداری شهر را توأمان در عهده دارند اما در مجموع به صورت خوش‌بینانه تنها هشت درصد از بودجه‌شان از محل اعتبارات دولتی تأمین می‌گردد، گاه مباحث این چنینی ما را از رسیدن به قله اقتصاد مقاومتی باز می‌دارد و باید تلاش کنیم تا موانعی این چنینی از سر راه برداشته شود. هرگز نباید فراموش کنیم که اصلاح ساختار اداری و اجرایی و مسئولیت‌پذیری از ضرورت‌های اقتصاد مقاومتی است و شهرها باید مرکز تولید ثروت باشند و در این راستا با کاهش وابستگی به درآمدهای ناپایدار می‌توان از همکاری متخصصان و صاحب‌نظران استفاده کرد.

بی‌برنامگی مدیران و عدم اعتماد مردم از مهم‌ترین موانع تحقق اقتصاد مقاومتی

■ پرویز جلیلی، رئیس شورای شهر ارومیه



امروز با توجه به شرایط اقتصادی باید در شهرها به سمت اقتصاد مقاومتی پیش رفت و جلوی بسیاری از هزینه‌های اضافی را با ابتکارات جدید گرفت همان‌طور که چند سال قبل ما در ساخت تقاطع غیر هم‌سطح مشکل داشتیم ولی امروز با تکیه بر دانش و توانایی خود ابتکار به خرج داده و هزینه‌های اضافی ساخت آن‌را حذف کردیم. بی‌برنامگی مدیران و عدم اعتماد مردم به آن‌ها از مهم‌ترین موانع تحقق اقتصاد مقاومتی است، تغییر نگرش مدیران در جهت تحقق اقتصاد مقاومتی عاملی مهم است و مادامی که این نگرش‌ها تغییر نکند خیلی از مسائل حل نمی‌شود. کارکنان هم باید با آموزش‌های لازم به‌موقع پاسخگو باشند چرا که عدم آگاهی کارکنان از اهداف و مواضع اقتصاد مقاومتی از موانع اصلی در پیشبرد مسائل است چرا که برخی کارکنان از اجرای آن‌ها سر دارند و می‌بایستی به آن‌ها آموزش داده شود که هدف کاستن از تعداد کارمندان نیست بلکه کاهش هزینه‌ها است. در برنامه‌ریزی دولتی آن‌طوری که لازم است حمایت از شهرداری‌ها وجود ندارد و منابع دولتی هم جوابگوی خدمات و هزینه‌های مدیریت شهری نیست و نیاز است از ظرفیت‌های مردمی در این راستا بهره‌گیری شود. توزیع عادلانه خدمات، امکانات و طرح‌های عمرانی شهری در کل شهر با اولویت مناطق محروم باعث اعتماد مردم به دستگاه و مشارکت آن‌ها از طریق جذب سرمایه‌های خصوصی در طرح‌ها و پروژه‌های عمرانی و پرداخت به‌موقع عوارض شده که یکی از منابع درآمدی شهرداری است و در این امر ارومیه خیلی موفق عمل کرده است. در حال حاضر کمک‌چندانی از جانب دولت متوجه شهرداری‌ها نمی‌شود و حتی سهم شهرداری‌ها از عوارض هم پرداخت نمی‌شود و با خیلی کمتر از سهم داده می‌شود و ما خود هر ساله در شهرداری با تنظیم راه‌های تأمین هزینه‌ها مشکل را حل کرده‌ایم.

توسعه خدمات الکترونیکی و کاهش بروکراسی

■ شهرام دبیری، رئیس شورای شهر تبریز



یکی از راه‌های تحقق اقتصاد مقاومتی حمایت از شهروندان و انجام اقدامات جهادی است و شهرداری تبریز تلاش کرده تا طی سالیان اخیر سرمایه‌های پراکنده به درستی هدایت شده و با اخذ نکردن عوارض از سرمایه‌گذاران در مناطق محروم به اقتصادی مقاوم و پویا دست یابد. بهره‌گیری از توان و سرمایه‌های مردمی، مدیریت مصرف بودجه و پشتیبانی از طرح‌ها و تفکرات خلاقانه در شهرداری تبریز مورد توجه قرار گرفته است، در همین ارتباط بهینه‌سازی در مصرف، استفاده مناسب و صحیح از مصالح و منابع انسانی، سرلوحه رویکردهای اقتصاد مقاومتی شهرداری این شهر قرار گرفته است. در حال حاضر روزانه ۳۰ هزار نفر به حوزه‌ها و بخش‌های مختلف شهرداری تبریز مراجعه می‌کنند و این امر با رویکرد اقتصاد مقاومتی در تضاد است، به همین علت توسعه خدمات الکترونیکی و کاهش کارهای اداری به صورت دستی می‌تواند ضمن کاهش تخلفات و فسادهای اداری به روند امور سرعت بخشد، هم‌اکنون این موضوع جزء دستور کارهای شهرداری تبریز به منظور مقاوم کردن اقتصاد است.

اصلاح نگرش مدیران شرط اول اقتصاد مقاومتی

■ غلام مهدی حق‌دل، رئیس شورای شهر شیراز



تغییر نگرش مدیران در جهت تحقق اقتصاد مقاومتی عاملی مهم است و مادامی که این نگرش‌ها تغییر نکند خیلی از مسائل حل نمی‌شود. کارکنان هم باید با آموزش‌های لازم به‌موقع پاسخگو باشند، عدم آگاهی کارکنان از اهداف و مواضع اقتصاد مقاومتی از موانع اصلی در پیشبرد مسائل است چرا که برخی کارکنان از اجرای آن‌ها سر دارند و می‌بایستی به آن‌ها آموزش داده شود که هدف کاستن از تعداد کارمندان نیست بلکه کاهش هزینه‌ها است. در برنامه‌ریزی دولتی آن‌طوری که لازم است حمایت از شهرداری‌ها وجود ندارد و منابع دولتی هم جوابگوی خدمات و هزینه‌های مدیریت شهری نیست و نیاز است از ظرفیت‌های مردمی در این راستا بهره‌گیری شود. توزیع عادلانه خدمات، امکانات و طرح‌های عمرانی شهری در کل شهر با اولویت مناطق محروم باعث اعتماد مردم به دستگاه و مشارکت آن‌ها از طریق جذب سرمایه‌های خصوصی در طرح‌ها و پروژه‌های عمرانی و پرداخت به‌موقع عوارض شده که یکی از منابع درآمدی شهرداری است و در این امر ارومیه خیلی موفق عمل کرده است.