



بازسازی ساختار و قوانین

■ جهادی نباشد حتی اصلاح ساختارها و قوانین هم کمک شایان توجهی نمی‌کند.

■ مهم‌ترین عرصه برای جلوگیری از فساد در شهرداری‌ها اصلاح نظام مالی است، وقتی شهرداری‌ها مجبورند برای کسب درآمد هر کاری بکنند، تخلف کردن امری طبیعی می‌شود.

■ ایجاد دیوان محاسبات شهری می‌تواند زمینه حسابرسی متمرکز از شهرداری‌ها را فراهم کند، هرچند این امر در حال حاضر توسط شورای شهر انجام می‌شود اما این دیوان مستقل، هرگونه سوء استفاده و اختلاف را می‌تواند منتفی کند.

■ تدوین استاندارد سبب هماهنگی مجموعه‌های مختلف شهرداری‌ها خواهد شد و زمینه بررسی، مقایسه و حتی صادرات خدمات را فراهم کرد.

■ از آنجایی که ساختار شهرداری‌ها و قوانین مرتبط با آن قدمتی چند دهه‌ای دارند، صرفاً تدوین لایحه مدیریت جامع شهری یا درآمد پایدار راه‌گشای شهرداری‌ها نخواهد بود، بلکه بایستی اصلاحات ساختاری و قوانینی دیگری نیز صورت بگیرد.

■ شهرداری تنها نهادی هستند که به‌طور گسترده با همه مردم در ارتباط‌اند و بروز هرگونه فساد سبب بی‌اعتمادی و از دست دادن سرمایه‌های اجتماعی می‌شود.

■ شهرداری‌ها نهادی مردمی هستند، هرگونه تغییر ساختاری در نظام شوراها و شهرداری‌ها که سبب تخریب این وجه شود، بزرگ‌ترین تهدید برای یک شهر است.

■ بودجه‌ریزی عملیاتی شعاری است که در صورت تحقق می‌تواند سبب افزایش بهره‌وری و شفافیت شود و جلوی فساد و اسراف را بگیرد.

■ بودجه‌ریزی عملیاتی بر اساس عملکرد و فعالیت است، تغییرات مداوم در نوع و تعداد فعالیت‌های شهرداری‌ها سبب بی‌نظمی و دور شدن از اهداف در برنامه‌ریزی خواهد شد و این بودجه‌بندی را به حالت نمایشی درمی‌آورد.

■ روحیه مدیریت جهادی مافوق هر قانون و ساختاری است، روحیه‌ای که می‌تواند از همین ساختار فعلی بهترین استفاده را برای تحقق اقتصاد مقاومتی بکند، در صورتی که اگر مدیریت



مردم محوری

■ کارآفرینی شهری بهترین ابزار شهرداری‌ها برای ایجاد درآمد و شغل پایدار برای یک شهر است.

■ وقف به‌عنوان یک سنت فراموش شده در زمینه ارائه خدمات شهری، می‌تواند یاور شهرداری‌ها باشد و زمینه مشارکت مردم در امور شهری را بیشتر از گذشته فراهم کند، کما این که در گذشته هم این چنین بوده است.

■ گسترش تشکلهای تخصصی و تعاونی‌های شهری فرصت مناسبی برای مشارکت پویا و فعال مردم در مدیریت شهری است.

■ نوسازی بافت فرسوده یکی از عرصه‌هایی است که به‌خوبی نشان داده، عدم مشارکت فعالانه مردم بزرگ‌ترین مانع توسعه و مقاوم‌سازی یک شهر است.

■ شورای اجتماعی محلات یا شورایی‌ها یکی از فرصت‌های مناسب برای مشارکت دادن مردم در مدیریت شهری است، البته شوراهایی که شورای شهرداری‌ها نباشند، هویت دادن به این ابزار می‌تواند بسیاری از هزینه‌های اقتصادی و اجتماعی شهری را کاهش داد.

درآمد پایدار

■ صدور خدمات فنی و مهندسی به سایر شهرهای داخلی و خارجی، یکی از فرصت‌های کسب درآمد است.

■ سرمایه‌گذاری هوشمند و استفاده بهینه از اراضی شهری بهترین فرصت برای پایدار کردن درآمد است، شهرداری‌ها نبایست صرفاً به فروش زمین و اخذ عوارض ساخت اکتفا کنند.

■ دولت و مجلس بایستی با شهرداری‌ها و شورای شهر در زمینه تدوین قانون جامع درآمد پایدار تعامل داشته باشند نه تقابل.

■ تجربه شهرداری‌های جهان (به‌طور موردی تورنتو و شیکاگو) نشان می‌دهد که آن‌ها منابع درآمدی‌شان را از یک سید تأمین نمی‌کنند و منابع مختلفی برای آن در نظر گرفته‌اند که عمده‌تا ناظر به مدیریت مصرف مردم است، یعنی کمی آتش اضافه‌تر، پول بیشتری می‌خواهد!

■ شهرداری‌ها باید نگرش یک شرکت خصوصی را داشته باشند نه یک شرکت دولتی و به دنبال افزایش بهره‌وری و درآمدزایی و ایجاد ارزش افزوده در شهر باشند.