

# مفهوم اقتصاد مقاومتی در مدیریت شهری از منظر رؤسای شورای کلان شهرهای کشور دردهای مشترک

اقتصاد مقاومتی و  
مدیریت شهری

۷ | مرضیه صاحبی - ملیحه زرین پور | سیاستگذاران مدیریت شهری درباره نسبت اقتصاد مقاومتی و شهرداری ها چگونه فکر می کنند و مهمترین آسیب در مقاوم سازی اقتصاد شهری چیست؟ پاسخ به این سوال از سوی شوراهای کلان شهرهای کشور می تواند این علامت را بدهد که اولاً بینش، مواجهه و دغدغه شوراهای نسبت به مسئله اقتصاد مقاومتی در مدیریت شهری در چه سطح است و آیا در این موضوع اتفاق نظری وجود دارد؟ تا در مرحله بعد بتوان بررسی کرد که آیا در عمل شوراهای توانسته اند حرکت شهرداری ها را در این قلمرو تنظیم و هدایت کنند؟ در ک، باور و تحلیل صحیح سیاستگذاران و مدیران شهری از اقتصاد مقاومتی عنصر پایه ای است برای حرکتی بزرگ و منسجم در شهرهای کشور که بی تردید اقتصاد کشور را متاثر خواهد ساخت. بر همین اساس به سراغ رؤسای شورای چند کلان شهر رفته ایم تا نظرات آنها را درباره این سیاست کلان ابلاغی در حوزه بزرگترین بخش عمومی کشور جویا شویم.

## مدیریت جهادی مهم ترین ابزار برای تحقق اقتصاد مقاومتی

محسن انتظاری هروی، رئیس شورای شهر مشهد



برای تحقق اقتصاد مقاومتی بایستی در قدم اول بررسی کرد که آیا مولفه های اقتصاد مقاومتی در برنامه های مدیریت شهری به خوبی تبیین شده است؟ در بررسی شورای شهر و شهرداری مشهد از میان ۲۴ ویژگی و بند سیاستهای ابلاغی ۱۵ مورد مستقیم با مدیریت شهری مرتبط است، مواردی همچون فسادستیزی و شفافیت مالی و اصلاح الگوی مصرف؛ علاوه بر این شهرداری در هشت حوزه محیط زیست، برنامه ریزی شهری، عمران، معماری، مالی و اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی و ایمنی فعالیت دارد که در مجموع ۲۴ ماموریت و وظیفه برای شهرداری ایجاد می کنند. در شورای شهر متناسب با چشم انداز ۱۴۰۴ مشهد، سیاستهای ابلاغی و این ماموریتها، شاخصهایی تعیین شد، سپس اهداف کمی را مشخص و در بودجه سال ۹۳ و ۹۴ دنبال کردیم اما به این نکته بایستی توجه کرد که امروز مدیریت شهری توسط شهرداریها در حداقل خودش در حال اجراست و گرنه مدیریت یک پارچه معنای واقعی مدیریت شهری است. همچنین مهم ترین ویژگی و ابزار که بایستی برای تحقق اقتصاد مقاومتی مد نظر قرار داد، مدیریت جهادی است، همان مدیریتی که از دل جهاد سازندگی در ابتدای انقلاب اسلامی بیرون آمد و انقلابی در عرصه توسعه و آبادانی کشور ایجاد کرد.

## از مبارزه با مفاسد تا توسعه فناوری

مهدی چمران، رئیس شورای شهر تهران



شهرداریها اگر در مسیر الگوی اقتصاد مقاومتی حرکت نکنند، شاهد هدر رفت منابع و سرمایه های کلان کشور و دوباره کاری در تصمیم گیری ها خواهند بود، شهرداریها مهم ترین بخش برای تحقق این الگوی اقتصادی هستند. اقتصاد مقاومتی یعنی صرفه جویی در جزئی ترین تا کلان ترین بخشها، به عنوان نمونه ما در شهرداری تهران برای تحقق این امر سیستم الکترونیکی و فناوریهای نو اطلاعاتی را راه اندازی کرده ایم تا در مسیر سالم سازی اداری، مبارزه با مفاسد و به همان میزان کوچک سازی و کاهش هزینه ها قدم برداریم یا در شهرداری تهران مصرف کاغذ گلاسسه متنوع اعلام شده و از میزان هزینه های جاری کاسته شده است. همچنین شهرداری پایتخت در اجرای پروژه های عمرانی بر استفاده از ظرفیت داخلی و بومی تاکید دارد و این مسئله در رسیدن به اقتصادی مقاوم سهم بسزایی دارد، در مصرف انرژی نیز همه جوانب رعایت شده و در واقع جلوی زیاده رویها گرفته شده است، البته ما به خوبی می دانیم که رسیدن به اقتصاد مقاومتی یک شبه اتفاق نمی افتد اما این آمادگی را داریم تا بدون کسب درآمد از راه ساخت و ساز بازم از طریق مواردی که ذکر شد، درآمدهای پایداری را نصیب شهرداری کنیم، بدون شک کاهش وابستگی شهرداریها به درآمدهای ساخت و ساز به معنای حرکتی رو به جلو در بخش اقتصاد مقاومتی است.

است که سیاستها هم راستا شده و با فراهم آمدن زیرساختها؛ پروژه های شهری با حداقل هزینه و تخریب زیرساختهای قبلی اجرا می شود. اولویتها باید بر اساس یک مدیریت واحد باشد تا از هدر رفت هزینه ها جلوگیری و مصادیق اقتصاد مقاومتی بروز کند. تقویت بنیه علمی کارمندان باعث بهره برداری بهتر از آنها در راستای تحقق اقتصاد مقاومتی می شود، در حال حاضر بدنه کارشناسی کارمندان و نیروهای مدیریت شهری ضعیف است و چنانچه آموزشهای لازم را نبینند در طول زمان و پیشرفت برنامه های اقتصاد مقاومتی در ساختار مدیریت شهری دچار مشکل و در نتیجه سنگ اندازی خواهند شد.

عدم آموزش کارشناسان و مدیران در کاهش شعاع عمل اقتصاد مقاومتی مؤثر است و یکی از آسیبهایی که در راستای تحقق اقتصاد مقاومتی متوجه پروژه های شهری می شود همین عدم

## توزیع ناعادلانه عوارض به نفع کلانشهرها و به ضرر شهرهای کوچک

سید شیرعلی حسینی نارویی، رئیس شورای شهر زاهدان



باید پروژه هایی که در شهرها تعریف می شود با یاری همه نهادها و ادارات شهری موازی باهم، حداقل هزینه ها را داشته باشد تا همزمان با اجرای یک پروژه شاهد تخریب زیرساختها نباشیم چراکه صرفه جویی به گفته رهبر معظم انقلاب هزینه نکردن نیست بلکه درست هزینه کردن است.

یکی از اصلی ترین مباحث در تحقق اقتصاد مقاومتی داشتن مدیریت واحد شهری است چراکه باوجود یک مدیریت واحد