



اگر کسی خواست می‌تواند در این زمین‌ها مهمان سراسازد ولی مسلماً کسی که این زمین را با این شرایط و قیمت بالایی خرد، به سرمایه‌گذاری کم راضی نیست و از حداکثر توان این فضا استفاده خواهد کرد.

#### ظرفیت‌های اقامتی

هم چنین ما حدود ۱۲۰ هزار نفر شب، ظرفیت اقامتی در اطراف حرم پیش بینی کرده ایم که ۳۰ هزار تخت آن برای محرومان در نظر گرفته شده است و هزینه‌های آن را هم پذیرفته ایم. اعلام کردیم می‌توانیم زمین و پروانه رایگان در اطراف حرم مطهر صادر کنیم تا کسانی که توان مالی مناسب و قصد کار خیر برای مردم ضعیف را دارند، بتوانند آپارتمان‌های با کیفیت مناسب و حداقلی بسازند که زائران متوسط و ضعیف هم از این امکانات استفاده کنند، اما نباید انتظار بهترین خدمات را از ما داشته باشند و ممکن است فاصله بیشتری با حرم داشته باشند.

#### میراث فرهنگی روی ۱۴۰ نقطه دست گذشته است

میراث فرهنگی قیلا ۵ بنای تاریخی داشته است که الان آن را به بیش از ۱۴۰ بنا رسانده است. هر خانه‌ای که کمی معماری سالم تر داشته ثبت کرده و با ایجاد چند محدوده در اطراف آن تا فاصله چندصد متری، امکان ساخت و ساز را از ما گرفته است. در نظر بگیرد در یک محدوده معین، ۱۴۰ نقطه با چند دایره در اطراف آن حذف شود، این موضوع باعث درس‌های بسیاری برای ما شده است.

#### هر کس انتقادی دارد به وزارت راه و شهرسازی اعتراض کند!

با این اتفاقات، این طرح با مطالعات بسیار و برنامه ریزی و مدیریت وزارت راه و شهرسازی و تصویب شورای عالی شهرسازی در حال انجام است. وظیفه ما هم عمل کردن به این طرح است و اگر کسی انتقادی به این موضوع دارد آن را به مراجع مربوط منعکس کند. این انتقادات بررسی و در صورت لزوم بازنگری‌های

لازم انجام شود ولی تا زمانی که طرح بهتری جایگزین این طرح نشده است موجب تضعیف و تخریب آن نشوند. عبارتی که در روزنامه خراسان چاپ می‌شود مانند «فاجعه جبران‌ناپذیر» مورد پذیرش شهرداری نیست؛ ما که بر خلاف منافع این شهر و این ملت عملی انجام نمی‌دهیم، این طرحی بوده که مجموعه کارشناسی کشور به آن رسیده است و ما تنها مجری این طرح هستیم. این برخورد با این کار مطالعه و کارشناسی شده و با این مبانی مشخص، فقط باعث تشویش ذهن مردم و سرمایه‌گذاران می‌شود. این طرح از هیچ جا بوده‌ای دریافت نکرده است؛ دولت که پس از چند سال پی‌گیری، با تأمین بودجه موافقت نکرد، پس از آن در خواست وام کردیم که آن هم مورد پذیرش واقع نشد. ما برای تأمین هزینه‌های آن، سازوکار اوراق مشارکت استفاده کردیم و هنوز هم قصد فروش اوراق مشارکت داریم. کسی که قصد خرید اوراق را داشته است با دیدن این اتفاقات می‌گوید جایی که در حال اتفاق افتادن است و همه هم بر خلاف آن موضع‌گیری کرده‌اند، احتمال این که به شکست بینجامد، زیاد است.

#### انتقاد به نوع تعامل شهرداری با رسانه‌ها

مهندس احدیان: ابتدا باید گفت در حوزه تعامل رسانه‌ای به مجموعه شهرداری انتقاداتی وارد است، البته نه در انعکاس فعالیت‌ها و اقدامات، بلکه در نوع نگاه مدیران شهرداری به تعامل رسانه‌ای. رسانه فقط انعکاس‌دهنده فعالیت‌ها نیست، ولی شهرداری بیشتر با این نگاه به رسانه‌ها توجه دارد. کسی از مجموعه شهرداری پی‌گیر موضوع نبوده است که اگر این انتقاد وارد است این اشکال رفع شده است و گزاشی برای چاپ ارائه دهند یا اگر انتقاد درست نیست، دلایل آن اعلام شود. یا اگر شهرداری با مجموعه‌های دیگر، شهری بر سر موضوعی اختلاف دارد، رسانه ظرفیت و ابزار مناسبی برای نشان دادن این مشکلات و معضلات و رفع آن‌ها در

سطح استان است.

اعتقاد قلبی من بدون تعارف این است که مجموع عملکرد شهرداری مشهد در این دوره، نه تنها قابل دفاع است بلکه می‌تواند به عنوان یک الگو در نظام جمهوری اسلامی قابل ارائه باشد. ما معتقدیم اتفاقات زیادی در این دوره رخ داده است و این خدمات باید بیش از این برای افکار عمومی اطلاع‌رسانی شود. لذا اگر نقدی به مجموعه شهرداری وارد می‌کنیم، نمی‌خواهیم کل این خدمات را نادیده بگیریم و حتی در یک مورد خاص مثل طرح نوسازی بافت فرسوده هم، به تمام طرح انتقاد نداریم.

#### تأثیرگذاری و تصمیم‌سازی شهردار در نهادهای کشور

اما نکته اول من نوع نگاه به شهرداری است. اگر در این موضوع نام شهردار به عنوان محور موضوعی آید به علت وجود دو نگاه متفاوت است؛ در نگاه حقوقی، نقشی که خود شهردار و مجموعه شهرداری می‌تواند در این موضوع داشته باشد و در نگاه دیگر فراتر از نقش حقوقی است. مسئولین و مدیرانی که کار اجرایی می‌کنند ولی خودشان تصمیم‌گیرنده نهایی نیستند، می‌توانند تأثیر بسیار جدی بر تصمیم‌گیری‌ها داشته باشند. شهردار با یک نگاه جامع می‌تواند بر استاندار، نمایندگان مجلس و حتی وزیر و رئیس‌جمهور تأثیر داشته باشد و این نگاه را به جامعه منتقل کند. معمولاً نقش‌های نهادی در کشور ما بسیار مهم هستند و تنها پسند کردن به وظایف حقوقی، تکلیف‌شرعی را از دوش مسئولین بر نمی‌دارد. اگر شهردار می‌تواند ۵۰ نماینده را در مجلس فعال کند، باید تلاش کند تا بتواند بودجه لازم را از این طریق دریافت کند.

#### مشهد در آینده این کشور باید چه جایگاهی داشته باشد؟

اما بحث اصلی من، صرفاً در مورد شهرداری و بافت فرسوده اطراف حرم مطهر و مسکن ارزان قیمت نیست، این‌ها بحث‌های حاشیه‌ای هستند. مشهد در یک موقعیت تاریخی در حال

بازسازی و ساخته شدن برای آینده است و زحمت اصلی این طرح هم به دوش شماست. بحث اصلی این باور است که مشهد در آینده این کشور و این نظام باید چه جایگاهی داشته باشد؟ مشهد در ۲۰ سال آینده باید کجا باشد و چه تأثیری در آینده کشور داشته باشد؟ اگر نگاهی به مکه، مدینه، دبی و کشورهای اروپایی که در گذشته شروع به بازسازی کرده‌اند داشته باشیم، این نکته پررنگ تر می‌شود. به علت وجود بارگاه مطهر امام رضا (ع) و ویژگی‌هایی که این مکان مقدس به همراه دارد مانند فضای خاص معنوی، نوع نگاه انقلاب اسلامی به این موضوع، حضور زائران بسیار، امکان جذب مسافران و زائران خارجی و ...، به نظر می‌رسد آن چه در آینده برای جمهوری اسلامی اتفاق بیفتد باید در مشهد صورت بگیرد. این افق فراتر از شهرداری و در مقیاس ملی و فراملی است و این افق را ما باید برای کشور ترسیم کنیم.

#### نگاه فراتر از بافت فرسوده، جایگاه

##### مشهد در تمدن نوین اسلامی

اگر این گونه به موضوع نگاه کنیم حاشیه‌های این طرح هم مهم می‌شوند و البته بافت فرسوده نقطه کانونی آن است. در حاشیه حرم مطهر، نقطه‌ای مانند توس داریم که نگاه ملی به آن وجود دارد. مناطق گردشگری قابل توجهی داریم که میزان سفر به مشهد را تقویت می‌کند و باعث جذب افرادی که نگاهی به جز زیارت دارند می‌شود. اگر این موضوع با نگاه مقام معظم رهبری در مورد تمدن نوین اسلامی تلفیق شود می‌توان گفت حتی نرم‌افزاری یکی از نمادهای تمدن نوین اسلامی شود. با این نگاه، حرم اطراف حرم مهم‌ترین بخش این طرح. این بافت در آینده باید چگونه باشد؟ اگر نگاهی به تجربه دبی بیندازیم می‌بینیم با یک نگاه جامع و ملی در عرض چند سال این اتفاق به طور کامل رخ داده است و هویت این شهر به کلی عوض شده است،