

ملاک است، حسابداری تعهد یکی از ابزارهای بودجه‌ریزی عملیاتی است، دنیا این نوع حسابداری را پیاده کرده، در شهرداری هم برای تحقق نیاز به تغییر فرمت‌ها و فرایندها و آموزش داریم.

اولویت‌های دیگر عرصه شفاف‌سازی چیست؟

در موضوع اولویت‌بندی ابتدا در آمد، برنامه عملیاتی و بعد هم اجرای پروژه‌های عمرانی را داریم، مثلاً گاهی استنباط می‌شود که پروژه‌ها در اختیار برخی پیمان‌کاران خاص است، برای همین به شهرداری تکلیف شد در هر پروژه‌ای که اجرا می‌کند برای مردم اطلاع‌رسانی کند.

اگر منظور تان مناقصه و مزایده است که راه فراری به اسم ترک تشریفات دارد!

شورا از آنجایی که جایگاه نظارتی دارد، برای نظارت بر مناقصه‌ها، ناظرینی تعیین کرده است، قبلاً خود اعضای شورا بودند که به لحاظ زمانی امکان‌پذیر نبود، علاوه بر این از آنجایی که مدیریت حسابرسی زیرمجموعه کاری شورا هست، از طریق آن تعداد ناظرین را زیاد کردیم و حتی بخشی از این مدیریت را عوض کردیم تا موضوع ترک تشریفات و سایر مسائل در جای خود و به‌درستی استفاده شود، البته گاهی ترک تشریفات لازم است ولی با آیین‌نامه خاص و مشخص، در موضوع فهرست‌های کوتاه پیمان‌کاران که دایره افراد را محدود می‌کنند هم اعلام کردیم نباید چنین

لیستی اعمال شود، الآن هم می‌بینید تمام پروژه‌های شهرداری مشهود در روزنامه‌ها اعلام می‌شود و تمام تأکید ما این است که قشر جوان هم در کنار پیمان‌کاران قرار بگیرد.

در بحث بودجه، تفریغ بودجه را

هم داریم، این موضوع چه نقشی در نظارت بر بودجه‌ریزی دارد؟

تفریغ بودجه کنترل بعد از هزینه است، در کشور هم دیوان محاسبات عمومی این کار را انجام می‌دهد که زیر نظر مجلس است، تفریغ بودجه به زبان ساده یعنی مصرف هزینه کرد بودجه با قانون تطبیق داده شود؛ یک مشکلی که در شهرداری داشتیم این بود که در بودجه‌ریزی به‌صورت جزیره‌ای عمل می‌شد و در یک جای متمرکز صورت نمی‌گرفت، در شورای چهارم به

در بودجه‌ریزی شهرداری به‌صورت جزیره‌ای عمل می‌شد و در یک جای متمرکز صورت نمی‌گرفت، در شورای چهارم تکلیف شد که بودجه کل شهرداری، چه سازمان و چه مناطق و غیره، در معاونت برنامه‌ریزی و توسعه تنظیم شود و در شورا هم شکل دنبال شود، یعنی بودجه ریزی و تصویب بودجه هم در شهرداری و هم در شورا متمرکز باشد

شهرداری تکلیف شد که بودجه کل شهرداری، چه سازمان و چه مناطق و چه ستاد و معاونت‌ها، در معاونت برنامه‌ریزی و توسعه یکجا تنظیم شود و از آنجا به شورا اعلام شود، در شورا هم قرار شده است که هر کمیسیون با معاونت مربوطه اگر چه مذاکره می‌کنند ولی تلفیق و جمع‌بندی‌اش در کمیسیون برنامه و بودجه شورا انجام شود، یعنی هم در شهرداری و هم در شورا متمرکز باشد، در بحث تفریغ بودجه طبق قانون تا اردیبهشت‌ماه سال بعد شهرداری گزارش تفریغ بودجه خودش را باید بدهد، این گزارش همراه با حسابرسی شورا صورت می‌پذیرد.

در سال ۹۳، حسابرسی را که در مجموعه محدودی انجام می‌شد، گسترده کردیم و به تمام حسابرسان خوب شهر فراخوان دادیم و یک کار گروه را در کمیسیون برنامه و بودجه با حضور افراد خبره کشوری شکل دادیم تا حسابرسان را انتخاب کردند.

این تفریغ بودجه چه کار کردی در موضوع شفاف‌سازی و مبارزه با فساد

دارد؟ و چقدر توانسته منجر به شفاف‌سازی شود؟

همین‌طور است، کار باید کامل شود، هر چند نقایصی هم داشته‌ایم، وقتی تفریغ بودجه می‌آید، گزارش حسابرسی هم می‌آید، این را به جد دنبال می‌کنیم که آیا شهرداری تکالیفش را انجام داده است، دوم این که اتفاقات بودجه همان سال عیب‌یابی کنیم و در سال‌های بعد اصلاح کنیم.

اما این که پیشگیری نیست.

بله درست می‌گویید، برای پیشگیری موضوع معمولاً حسابرسان که در هر سازمان یا چند سازمان قرار می‌گیرد، ضمن این که گزارش حسابرسی خودشان را بر اساس استانداردها می‌دهند، ما برای بودجه سال جاری یعنی ۹۳، شرح خدماتی مازاد بر این‌ها نوشته‌ایم که همان موضوع پیشگیری است، برای این کار حسابرسان اعلام کردند که قیمت قرارداد نمی‌صرفد و ما هم حتی تا چهل درصد افزایش قیمت را پذیرفتیم.

یعنی همزمان با مصرف بودجه،

حسابرسی می‌کنند؟

بله هم هر شش ماه و هم در طول سال آن شرح خدمات را پیاده می‌کنند، علاوه بر این حسابرسان هر کدام در یک نامه مدیریت به شورا، توصیه‌های مدیریتی در این زمینه را مطرح می‌کنند، مثلاً اشکالات سیستم بودجه و حسابرسی یا سیستم مناقصات را می‌گویند؛ در بحث درآمدی هم موضوع را همین‌جا اعلام کنم که در کلان‌شهرها چند چیز مورد توجه است، یکی تشکیل خزانه متمرکز در شهرداری که همه درآمدها در آنجا متمرکز شود، از این طریق جلوی مصرف درآمد هر واحد توسط همان واحد گرفته می‌شود و توزیع عادلانه درآمدها را خواهیم داشت.

دوم تجمیع عوارض شهرداری است، مثل کاری که در مالیات بر ارزش افزوده انجام می‌شود، مردم بخشی از عوارضی را نمی‌دهند، در حالی که مثل بیمه شخص ثالث که فرد ملزم به پرداخت آن است، مردم هم عوارضشان را پرداخت کنند، با تجمیع این اتفاق می‌افتد.

موضوع دیگر سرمایه‌های خرد مردم است که در معاونت اقتصادی دنبال مدیریت آن هستیم، شهرداری هم با تصویب شورا از پول‌های مردم در مؤسسات مالی استفاده کند و مردم هم سود مناسبی دریافت کنند، یک موضوع مهم دیگر مربوط به فرهنگ‌سازی اعتماد مردم به شهرداری‌هاست، الآن مردم اعتماد لازم را به شهرداری‌ها ندارند.

شاید به خاطر همین عدم شفافیت

و بروز فساد در شهرداری‌هاست؟

بله همین است، چون ما هنوز جایگاه خادم بودن مردم را پیدا نکرده‌ایم تا مردم بدانند شهرداری خادم مردم است، وقتی مردم این احساس را بکنند، خودشان برای مشارکت می‌آیند، همان‌طور که رهبری گفتند اگر چند نفر فاسدند، نمی‌توان به همه تمیم داد. واقعاً قشر عظیمی از کارکنان شهرداری، انسان‌های خدوم هستند ولی برخی برخوردهای آمرانه می‌کنند که سبب شکسته